



Egy „KIS” családi vállalkozás diverzifikált cégcsoporttá növekedése

- személyes beszámoló az út mérföldköveiről és a jövő kérdéseiről

Miskolc, 2015. szeptember



FŐBB TEVÉKENYSÉGEK

Szerelő-kivitelező tevékenység



Tevékenység

- Kulcsrakész üzemek saját technológiával
- Gépészeti és villamos kulcsrakész kivitelezés
- Karbantartás
- Ipari park üzemeltetés

Csoporttagok

- KIS Kft.
- SVIP Noprofit Kft.

Környezetvédelem- energetika



Tevékenység

- Ipari és veszélyes-hulladék ártalmatlanítás
- Gőz- és elektromos energia termelés
- Szennyvíztisztítás
- Laboratóriumi vizsgálat

Csoporttagok

- ÉMK Kft.
- KISERŐ Kft.

Vegyipari tevékenység



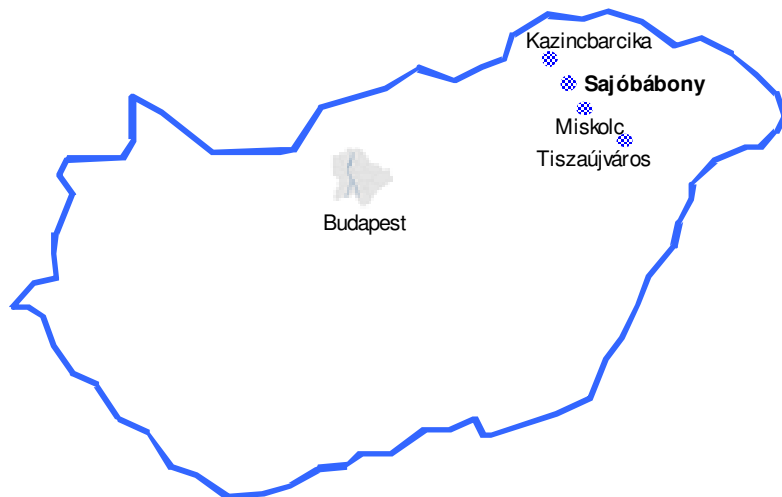
Tevékenység

- Növényvédőszer hatóanyag gyártás
- Növényvédőszer intermediér gyártás
- Logisztikai szolgáltatás
- Laborszolgáltatások

Csoporttagok

- KISCHEMICALS (KCH)
- KISANALITIKA Kft.

ELHELYEZKEDÉS - SAJÓBÁBONY



ELHELYEZKEDÉS

- Miskolctól északra kb. 13 km távolságra Kazincbarcika irányába
- Keleti határok közelsége, M3 autópálya, 26-os főút
- BC-TVK tengely közepén

HUMÁN ERŐFORRÁS BÁZIS

- Miskolci Egyetem (gépész), Debreceni Egyetem (vegyész, vegyészmérnök),
- Környékbeli szakképzés (Miskolc, Kazincbarcika)
- Közel 50 éves vegyipari termelési múlt Sajóabonyban

INFRASTRUKTÚRA

- Gőz, szén-monoxid, létesítményi tűzoltóság
- Elektromos energia, ipari- és tüzvíz ellátás
- Szennyvíztisztítás

NEMZETKÖZI KAPCSOLATOK

VEGYIPAR
(jelentős közvetlen exporttevékenység a világ minden tájára)



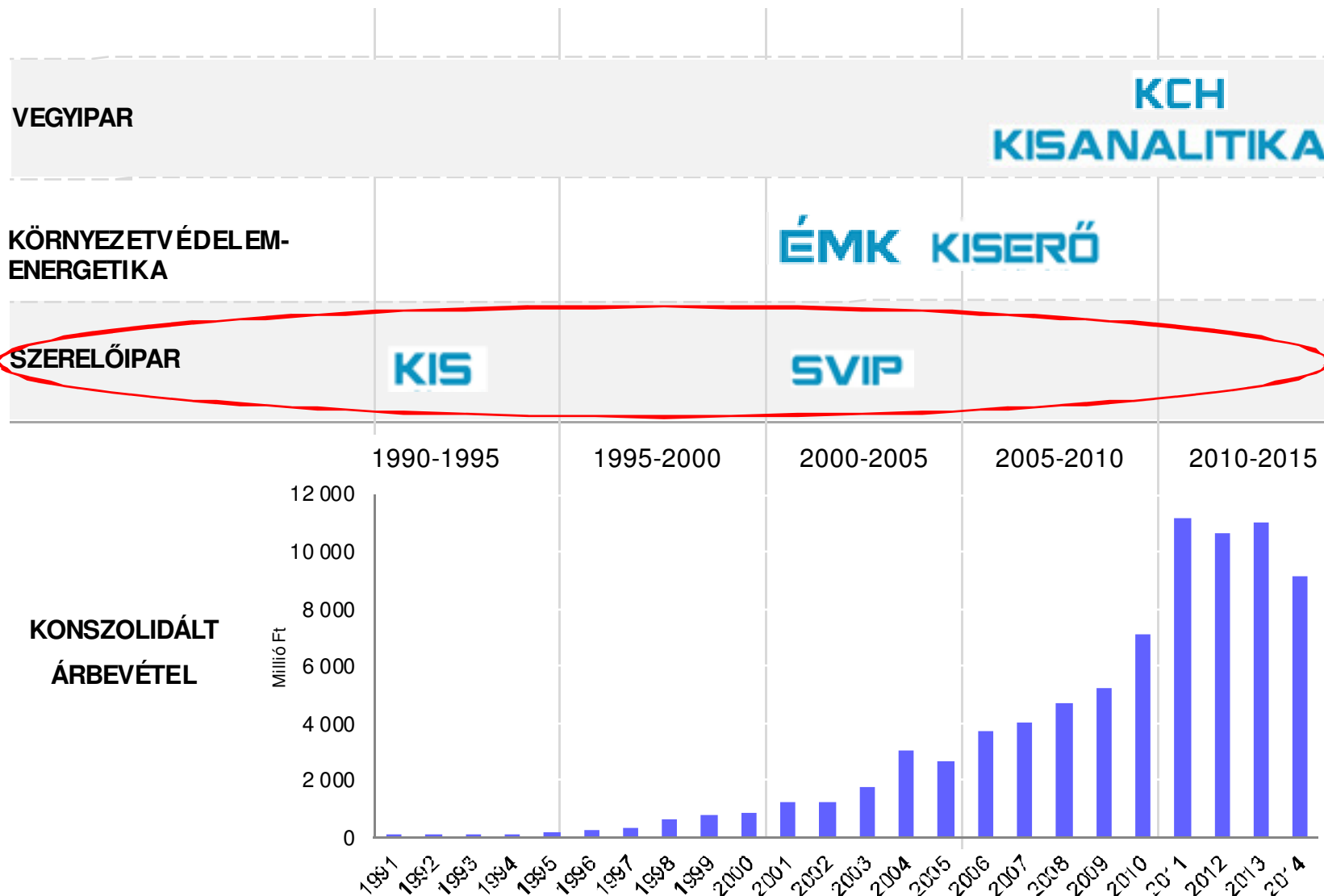
SZERELŐIPAR
(kicsi direkt export, jelentős közvetett export)



KÖRNYEZETVÉDELMI IPAR
(közvetett export, veszélyes hulladékok behozatala ártalmatlanításra tiltott)



KISS CÉGCSOPORT FEJLŐDÉSE



SZERELŐIPAR FEJLŐDÉSE

KISIPAR

- Nappal termelés – este adminisztráció
- Finanszírozás: tőke- és hitelhiány
- Szakasz végén egyre több lehetőség külföldi munkavégzésre



1990 - 1995

MANUFAKTÚRA

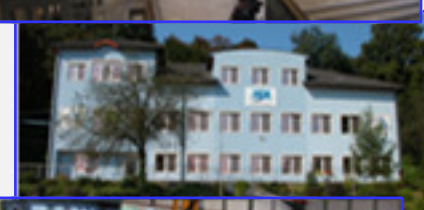
- Igény a szervezett működés iránt
- Finanszírozás: első hitelfelvétel
- Szükséges minősítések megszerzése az árbevétel növeléséhez és az ahhoz szükséges feltételek (dokumentációs rendszer, folyamatszabályozás, megfelelő képzettségek)
- Belföldi piac bővülése, export vissza szorulása a magyar gazdaság "aranykori növekedésének" kiaknázásával



1995 - 2005

KÖZÉPVALLALAT

- Árbevétel meghaladja az 1 milliárd Ft-ot
- Sajóbábonyi Vegyipari Parkirányítása
- Berendezésgyártás, saját technológiák fejlesztése



2005 -

IPARI PARK FEJLŐDÉSE



- Felszámoló és a nagyvállalatok létrehozták az ipari parkot a nem értékesíthető területekre.

1995 - 2000



- Vállalkozások vonzása energiaigényes ágazatokból (TEVA, Ökoil)

2001 - 2004



- EU pályázatok segítségével az infrastruktúra rendbetétele és fejlesztése
- Tudományos Technológiai Ipari Parkcím

2004 - ...



TEVA BERUHÁZÁS - TEREPSZEMLE



TEVA BERUHÁZÁS – KEZDETI MUNKÁK



TEVA BERUHÁZÁS – PRÓBAÜZEM ELŐTT



TEVA BERUHÁZÁS – PRÓBAÜZEM UTÁN



TEVA BERUHÁZÁS – MŰKÖDŐ ÜZEM



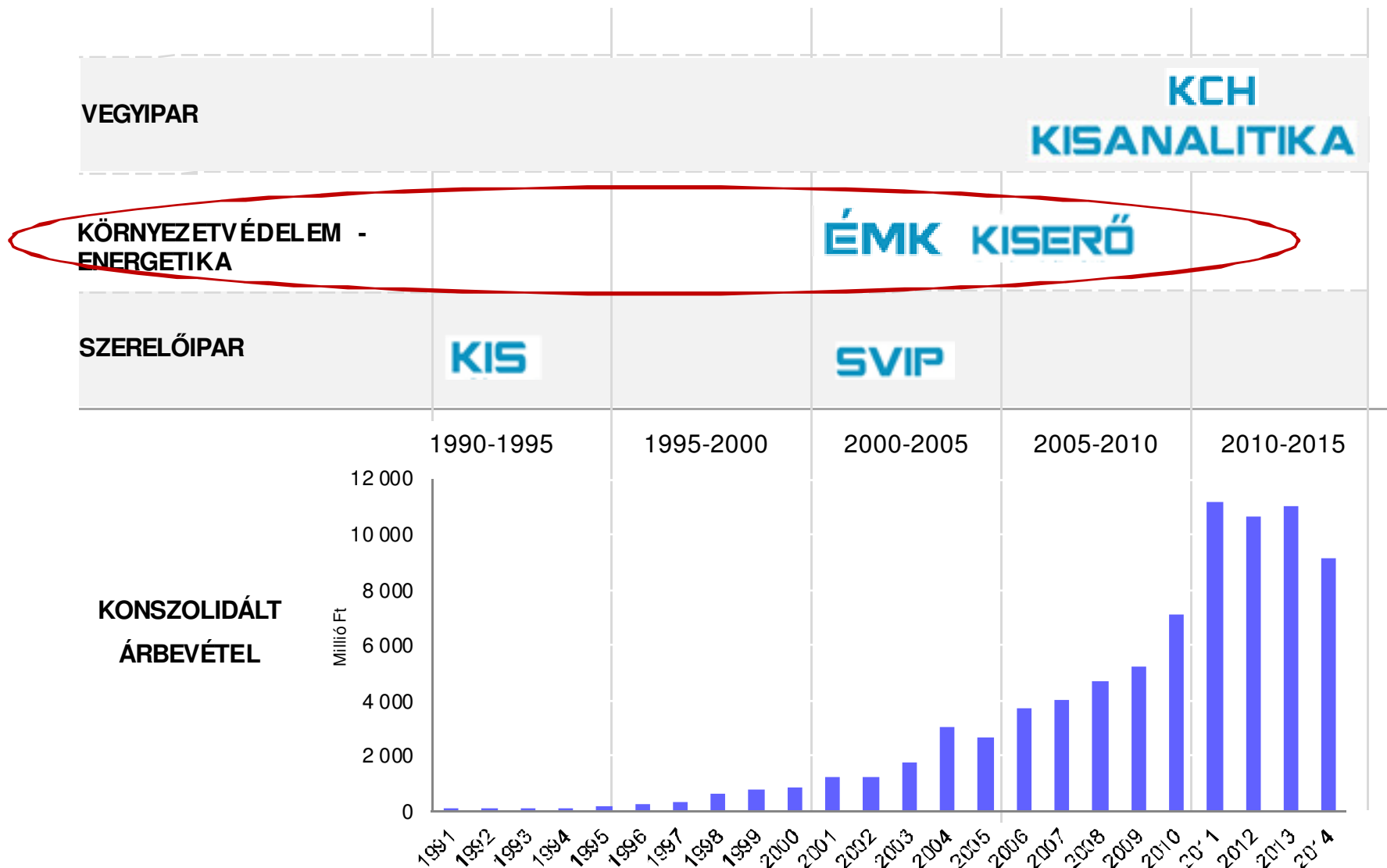
ÖKOIL BERUHÁZÁS



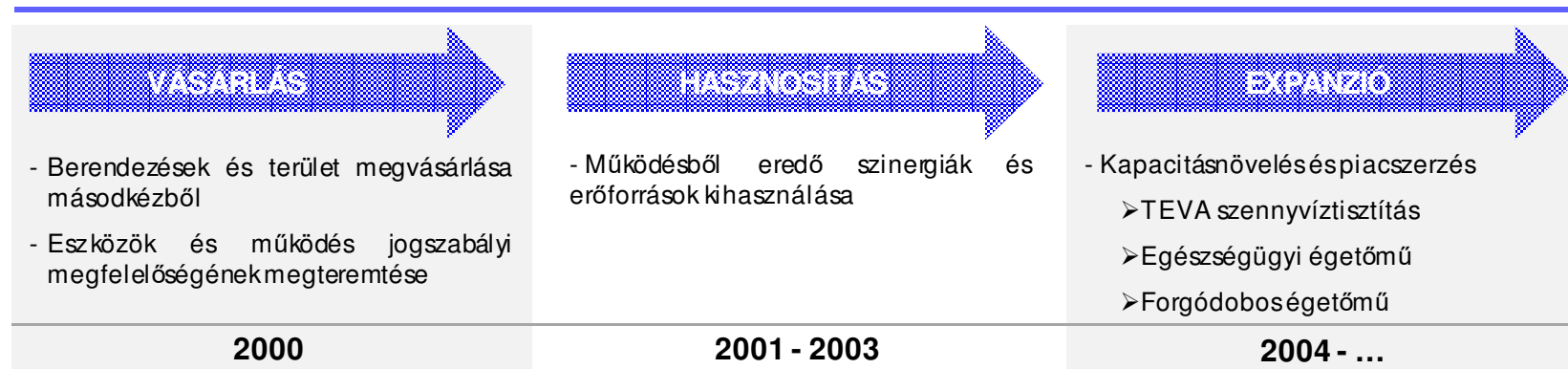
ÖKOIL ÉS TEVA



KISS CÉGCSOPORT FEJLŐDÉSE



KÖRNYEZETVÉDELMI IPAR FEJLŐDÉSE



TARTÁLYPARK BŐVÍTÉSE



FORGÓDOBOS KEMENCE ÉPÍTÉSE



SZENNYVÍZTISZTÍTÓ REKONSTRUKCIÓ



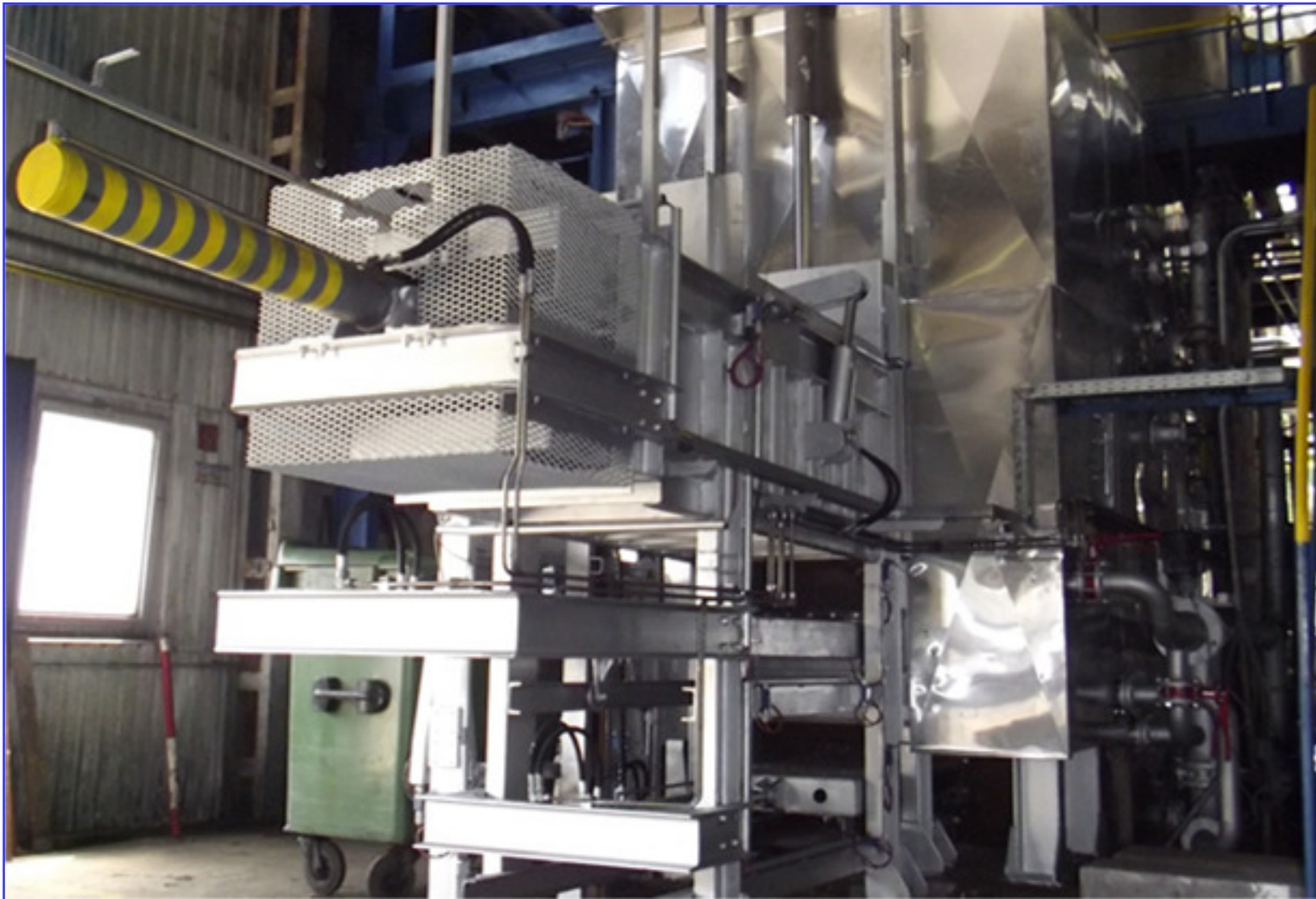
SZENNYVÍZTISZTÍTÓ BŐVÍTÉS



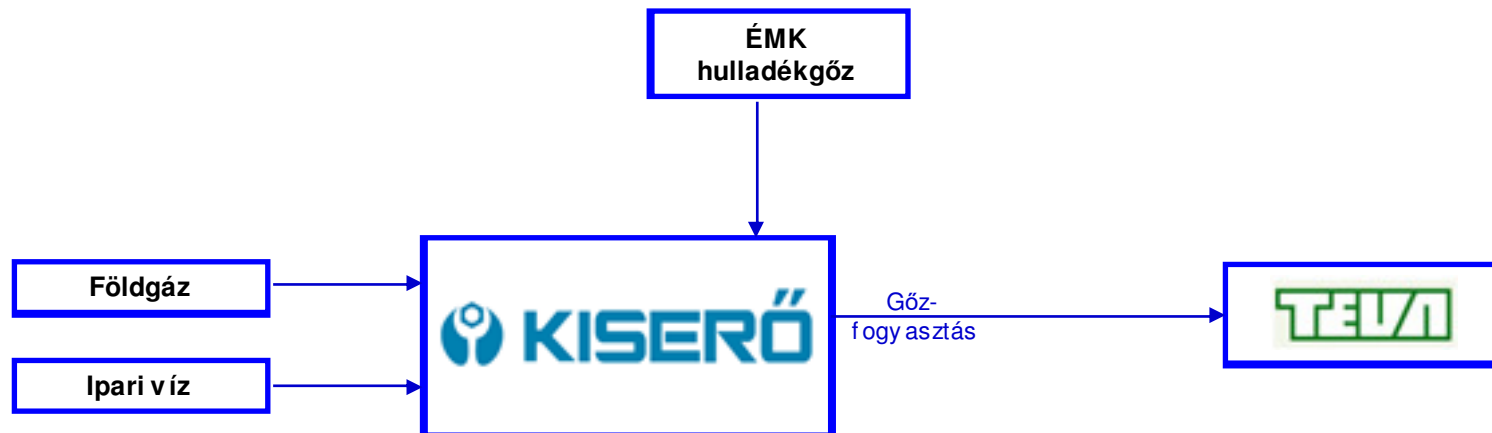
FLUIDÁGYAS ÉGETŐ BERUHÁZÁS



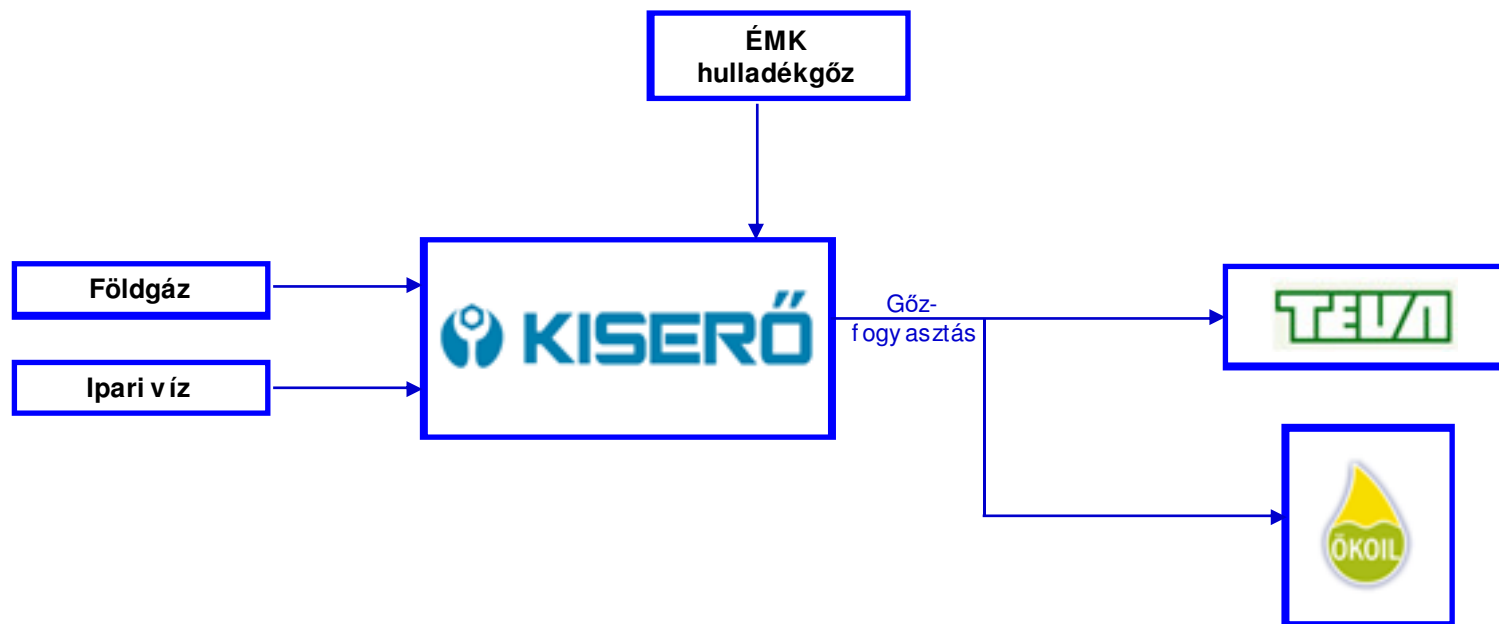
EGÉSZSÉGÜGYI ÉGETŐ REKONSTRUKCIÓ



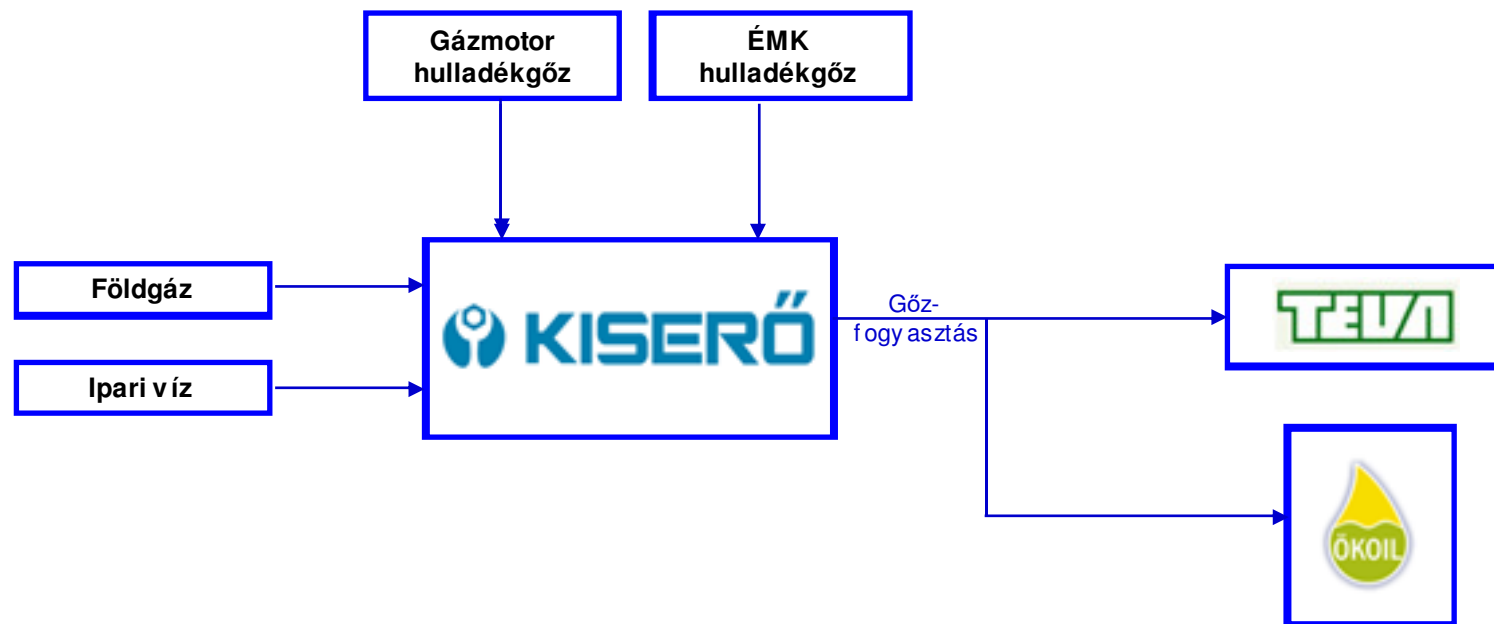
ENERGETIKA FEJLŐDÉSI SZAKASZAI



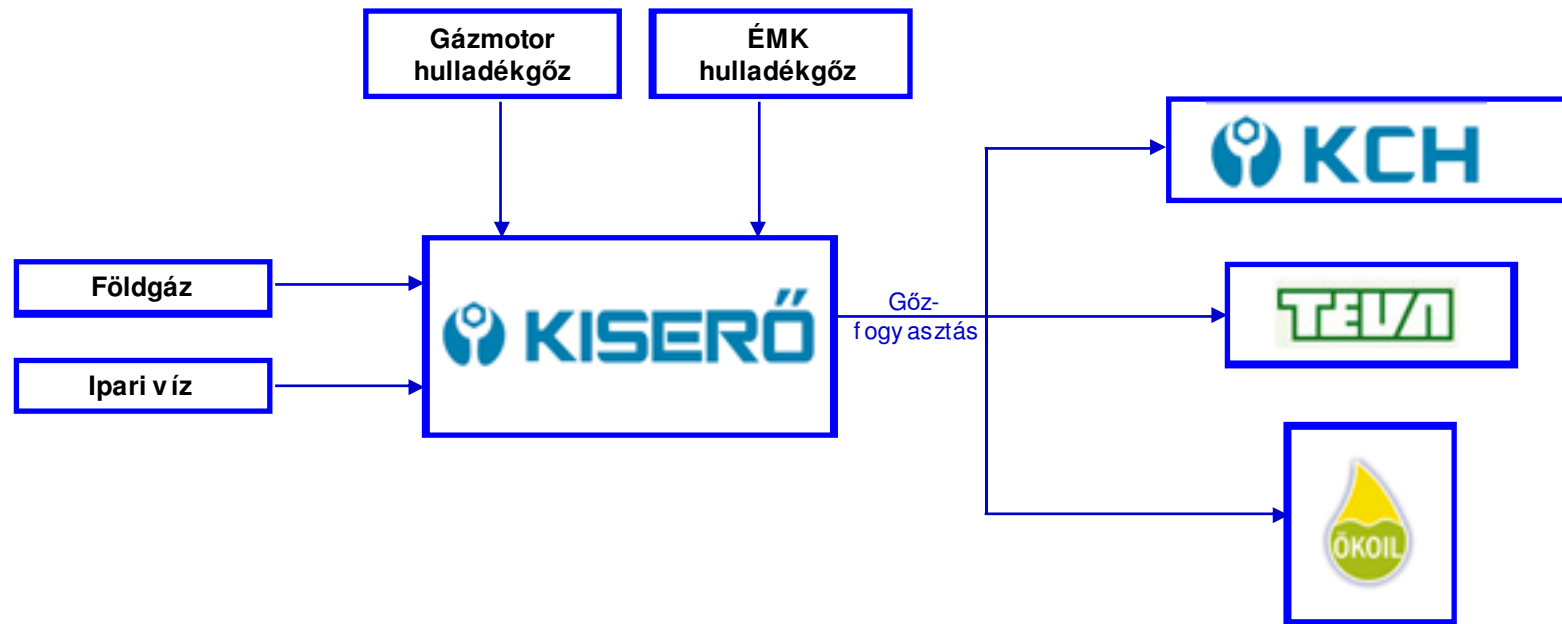
ENERGETIKA FEJLŐDÉSI SZAKASZAI



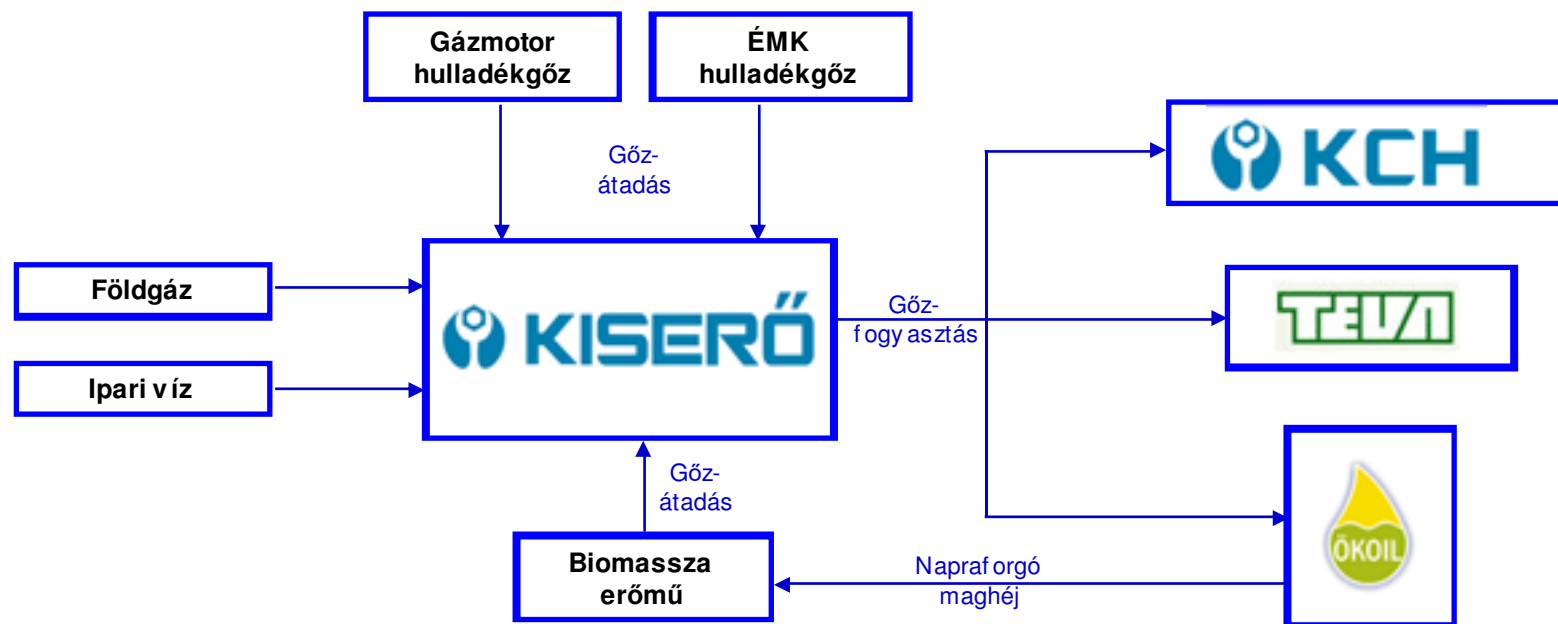
ENERGETIKA FEJLŐDÉSI SZAKASZAI



ENERGETIKA FEJLŐDÉSI SZAKASZAI



ENERGETIKA FEJLŐDÉSI SZAKASZAI



- Az értékesített gőz 75%-a megújuló energia (hulladékgőz vagy biomassza)
- A földgáz (kb. 25%) a felhasználás rövid távú ingadozásainak a kiegyenlítésére és a karbantartási időszakokban használt
- Jelenleg a biomassza erőmű kapacitásbővítésének tervezése van folyamatban új technológiával

GŐZFEJLESZTŐ GÁZKAZÁNOK



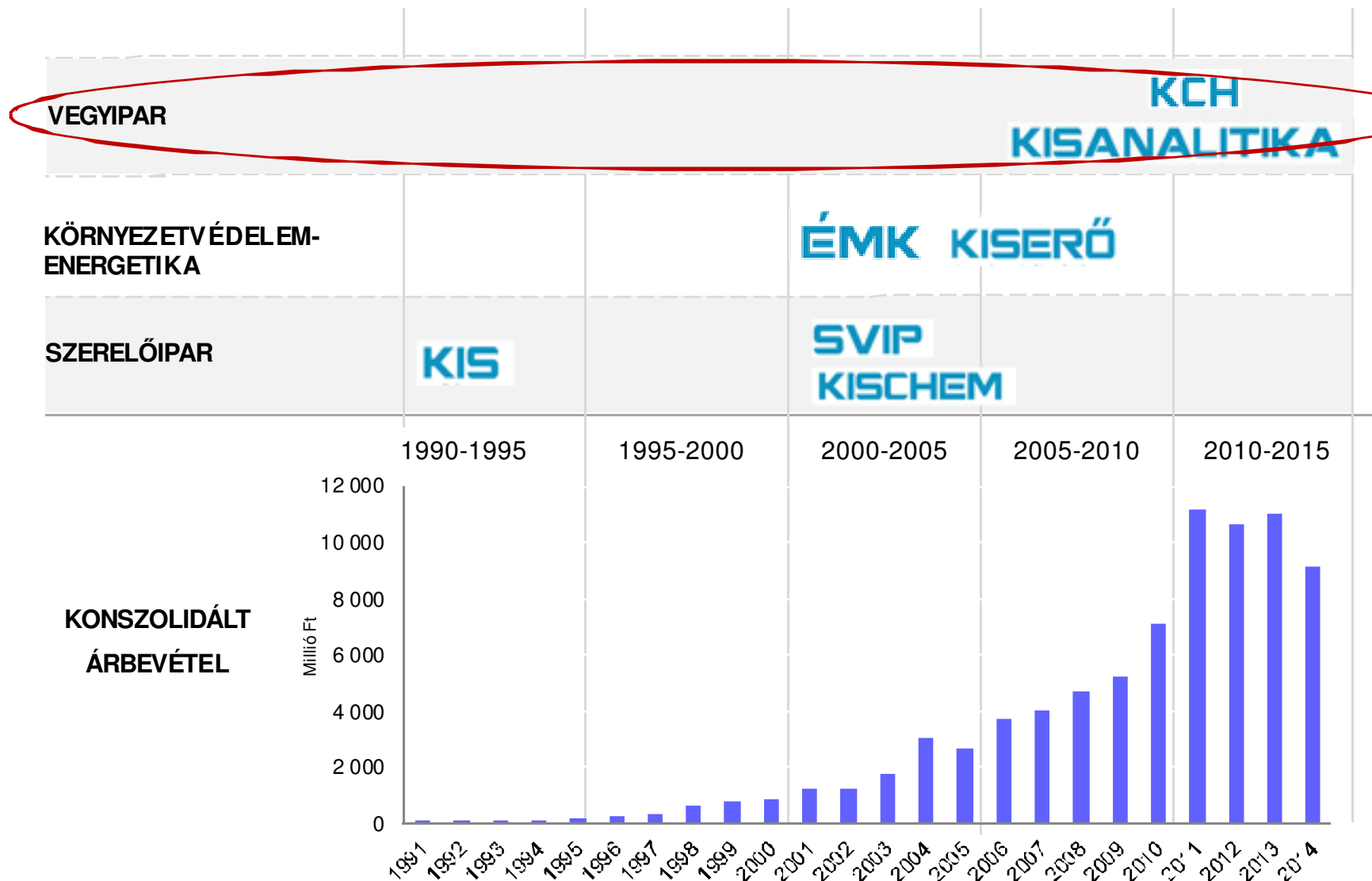
GÁZMOTOROS ERŐMŰ



BIOMASSZA ERŐMŰ



KISS CÉGCSOPORT FEJLŐDÉSE



VEGYIPAR FEJLŐDÉSI SZAKASZAI

ÚJRAINDÍTÁS

- A KISS CÉGCSOPORT 2008-ban, felszámolásból vásárolta meg az ÉMV volt gyártóeszközeit és termékportfólióját
- Finanszírozás biztosítása az újrainduláshoz és új üzem létesítéséhez közvetlenül a Lehmann Brothers csődje után
- Meglévő berendezések környezetvédelmi mentesítése
- Megrongálódott eszközök cseréje
- Régi, hozzáértő személyzet visszahívása, kezdők betanítása
- Új termék gyártóüzem építése ami rentábilissá teszi az újraindulást
- Régi piaci kapcsolatok újraélesztése



2008-2010

TOVÁBBFEJLESZTÉS

- Kapacitásnövelés az intermedier és izocianát gyártósoron
- Új véggázkezelő rendszer üzembe helyezése
- Átfogó környezetvédelmi és telephelyfejlesztési projekt
- Szulfonil-urea projekt indítása
- Humán erőforrás frissítés
- DCP projekt (kísérleti üzem megvalósítása)



2010- ...

IZOCIANÁT FELÚJÍTÁS ÉS ÚJ VÉGGÁZRENDSZER



SZULFONIL-UREA PROJEKT



KIHÍVÁSOK ÉS STRATÉGIAI IRÁNYOK

	SZERELŐIPARI TEVÉKENYSÉG	KÖRNYEZETVÉDELLEM / ENERGETIKA	VEGYIPARI TEVÉKENYSÉG
KIHÍVÁSOK	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Fekete- / szürkegazdaság ➤ Szakképzés hiányosságai ➤ Erős konjunktúra hatás 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Exporttevékenység tiltott ➤ Piac átstrukturálódása ➤ Átláthatatlan energiatörvény 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Árverseny Kínával ➤ Piaci penetráció nagy költségei ➤ K+F magas tőkeigénye
IRÁNY	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Külszerelési tevékenység folytatása vagy abbahagyása ➤ Saját tanműhely megerősítése, saját szakképzés beindítása 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Export tilalma miatt külföldi terjeszkedés (Balkán, Vietnám) ➤ Jelentős beruházás nélkül technológia csiszolása 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Automatizálás ➤ Stratégiai partner bevonása az exportpiaci expanzió és K+F fejlesztés érdekében

➤ Bérinfláció versenyképességrontó hatása:

- 1) Egykulcsos adó bevezetés miatt közel 10%-os reálbéremelés történt
- 2) A versenyszférából külföldre távozott a munkavállalók közel 20%-a

➤ Tradicionális sarcok (IPA, TÁNYA ingatlan, innovációs, környezetterhelési, környezetvédelmi termékdíj, energia stb.) mellé bevezetett új adónemek, illetékek:

- 1) Díjak: E-útdíj + büntetési tételei, élelmiszerlánc-felügyeleti díj, tevékenységhez kötött agrárkamrai díj,
- 2) Adók/illetékek: közmű adó, pénzügyi tranzakciós illeték, hulladéklerakási illeték, távközlési és baleseti adó

A fenti terheket ki kell gazdálkodni, különben az export piacokon a versenyképesség nagymértékben csökken ami a veszteségessé váló tevékenységek leépítéséhez vezet. Új sarcok kb. 10%-os TÁNYA-terhet jelentenek.

➤ NAV értelmetlen és kíméletlen szigora

KÖSZÖNETNYILVÁNÍTÁS



KÖSZÖNÖM

MEGTISZTELŐ

FIGYELMÜKET!