

# AZ MKB JÖVŐKÉPE

**DR. BALOG ÁDÁM**  
ELNÖK-VEZÉRIGAZGATÓ

**MKT VÁNDORGYŰLÉS, MISKOLC**

2015. SZEPTEMBER 4.

**MÚLT ÖRÖKSÉGEI**  
**VÁLSÁG** HATÁSA  
**ÚJ TULAJDONOS** – REORGANIZÁCIÓ  
**ÜZLETI LEHETŐSÉGEK** A PIACON  
**KÖZÉPTÁVÚ STRATÉGIA**



■ A VÁLSÁG ELŐTTI ÉVEKBEN KOCKÁZATI KONCENTRÁCIÓ A KERESKEDELMI INGATLAN FINANSZÍROZÁSBAN ÉS DEVIZA JELZÁLOGHITELEZÉSben

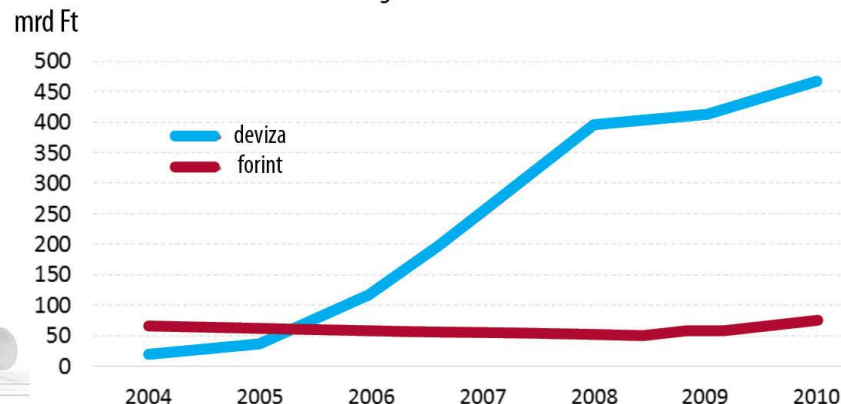


Forrás: MKB, MNB

Ingatlan fejlesztési hitelek  
irodaház, kereskedelmi központ építése, vásárlása

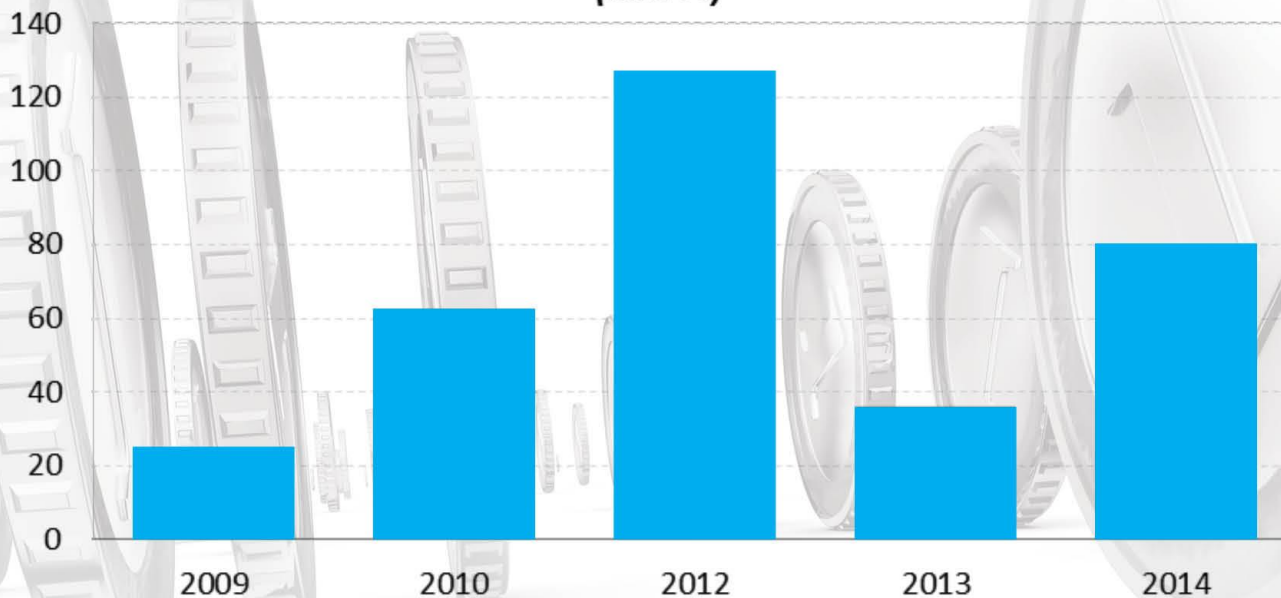


Háztartások ingatlanfedezetű hitelei az MKB-nál



- TÚLZOTT KOCKÁZATVÁLLALÁST KÖVETŐEN BEHÚZTA A BANK A KÉZIFÉKET
- JELENTŐS VESZTESÉGEK A NEM TELJESÍTŐ ÁLLOMÁNYON – FOLYAMATOS TŐKEPÓTLÁS

## BayernLB - tőkeemelés (mrd Ft)



## 2014. OKTÓBERBEN A BAYERNLB ÉRTÉKESÍTETTE TULAJDONI RÉSZESEDESÉT:

AZ MKB 100%-OS ÁLLAMI  
TULAJDONBA KERÜLT  
(BAYERNLB EU-VAL  
TÖRTÉNT MEGÁLLAPODÁSA  
EREDMÉNYEKÉNT)

## REORGANIZÁCIÓ\*:

NON-CORE PORTFÓLIÓ  
LEVÁLASZTÁSA

MEGERŐSÍTETT DÖNTÉSI  
FOLYAMATOK

ERŐS, ELKÖTELEZETT  
MANAGEMENT

KÖLTSÉGOPTIMALIZÁLÁS

ÚJ STRATÉGIA

## ÉRTÉKESÍTÉS

\* MNB irányításával (tulajdonosi jogok gyakorlója)

### ■ A NON-CORE TEVÉKENYSÉGEK LEÉPÍTÉSE

INGATLANHITELEZÉSI PORTFÓLIÓ  
ÉRTÉKESÍTÉS (FOLYAMATBAN)

PORTFÓLIÓ-LEVÁLASZTÁS (2015. ŐSZ)

### ■ KÖLTSÉGCSÖKKENTÉS

(20% MŰKÖDÉSI KÖLTSÉGCSÖKKENTÉS  
2016-RA)

### ■ ÉV VÉGÉRE: NÖVEKEDÉSI PÁLYÁN

EGY EGÉSZSÉGES ÉS FENNTARTHATÓ  
PORTFÓLIÓ STRUKTÚRÁVAL

### A BANKNAK VAN ÚJRA JÖVŐJE ÉS JÖVŐKÉPE

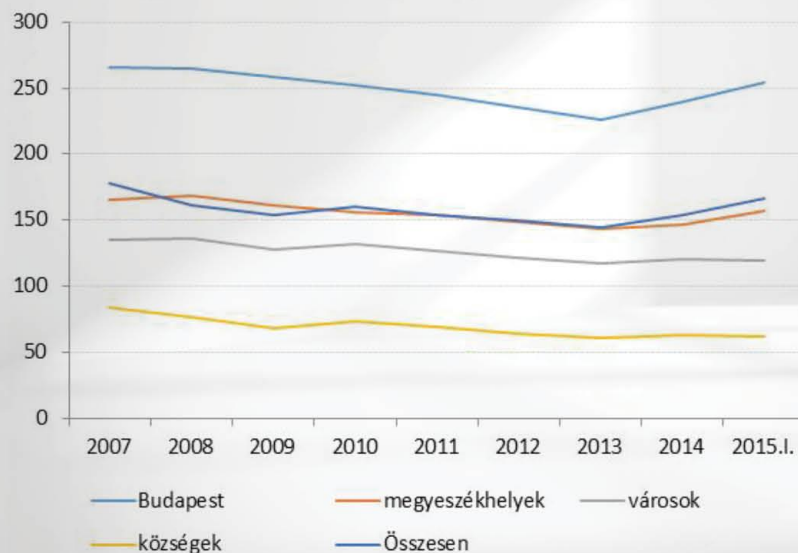
REORGANIZÁCIÓ  
EREDMÉNYEKÉNT AZ MKB  
FENNTARTHATÓ NÖVEKEDÉSI  
PÁLYÁRA ÁLL: 2016-OS ÉVET  
NYERESÉGGEL ZÁRJA



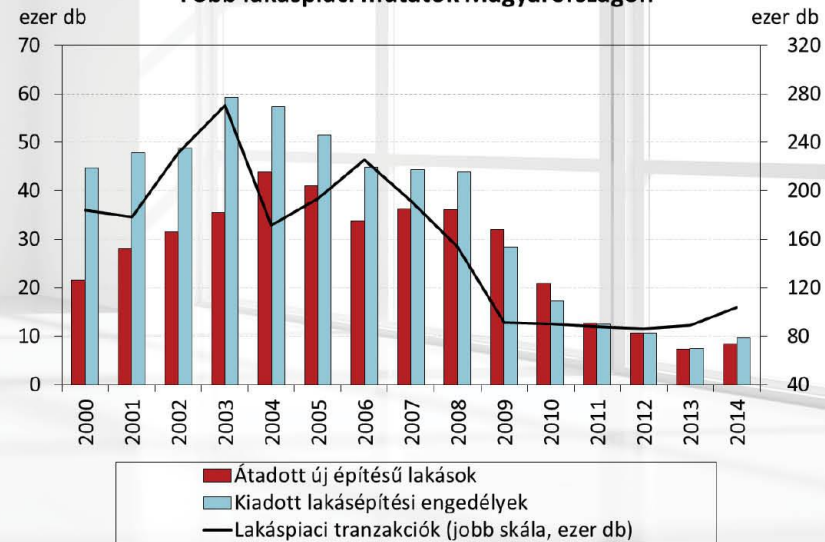
- FOKOZATOSAN MAGÁHOZ TÉRŐ LAKÁSPIAC
- JAVULÓ LAKOSSÁGI VAGYONI HELYZET
- ERŐSÖDŐ KKV RÉTEG
- SIKERES MAGYAR ÉS NEMZETKÖZI NAGYVÁLLALATOK
- ÁTALAKULÓBAN A BANKPIAC, DIGITÁLIS TECHNOLOGIÁK

- HALASZTOTT KERESLET
- MEGTAKARÍTÁSI HAJLANDÓSÁG
- ALACSONY KAMATKÖRNYEZET
- BUDAPEST ÉS NAGYVÁROS KÖZPONTÚ INGATLANPIACI KORREKCIÓ

Egy használt lakás átlagos négyzetméterára (ezer Ft)



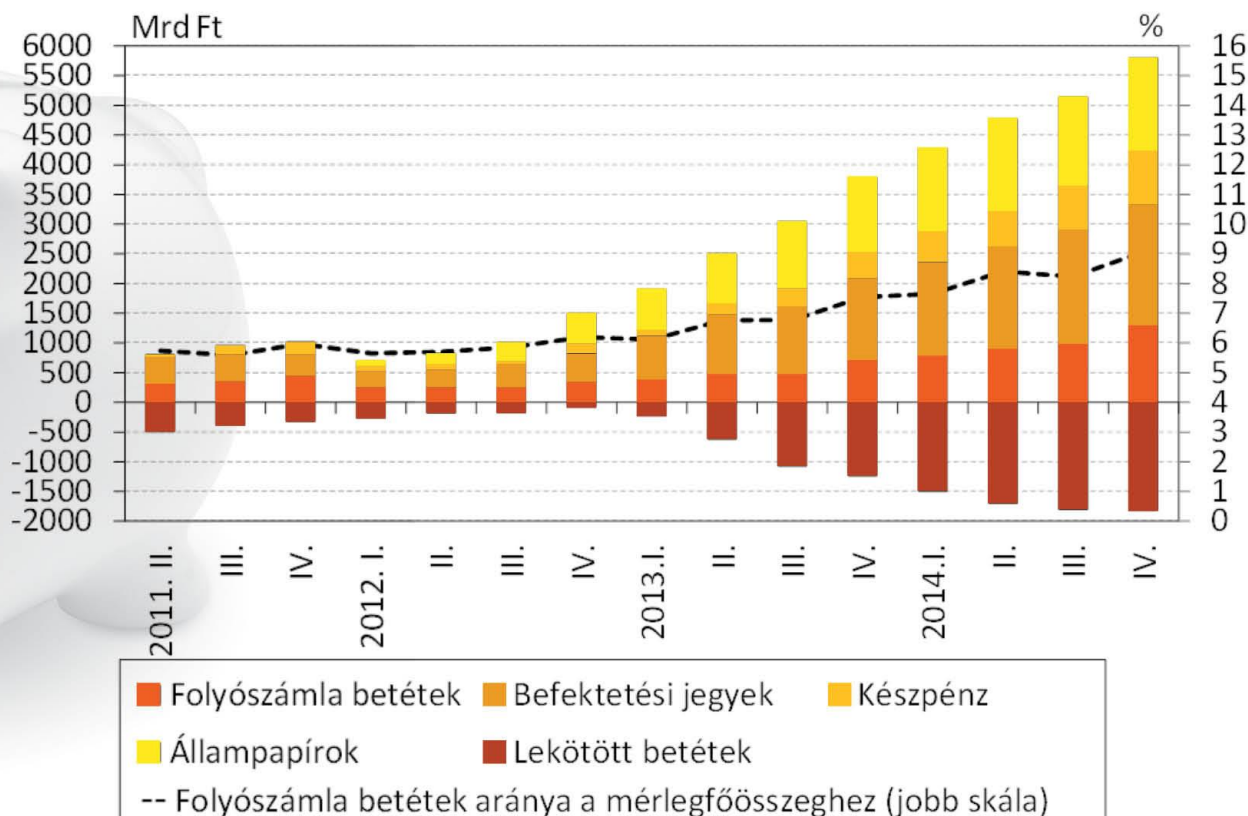
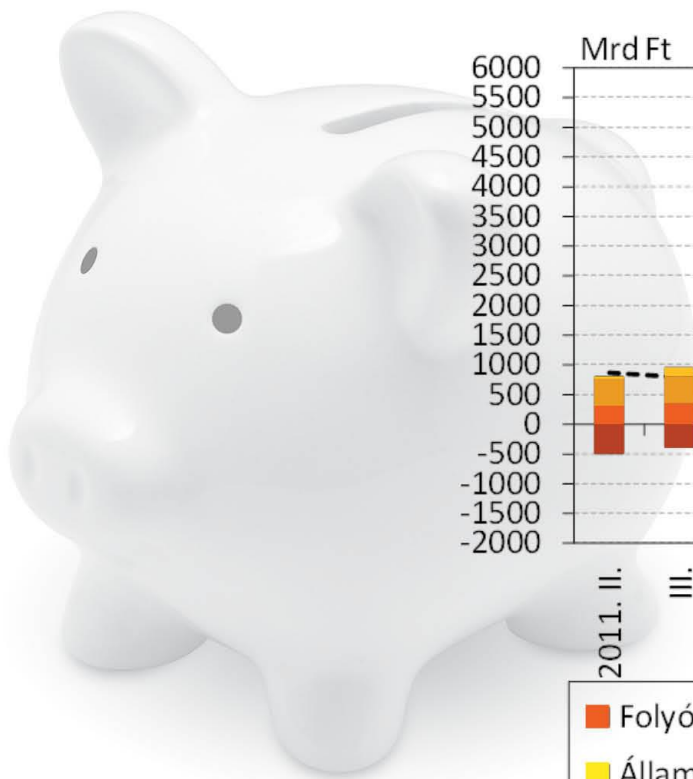
Főbb lakáspiaci mutatók Magyarországon



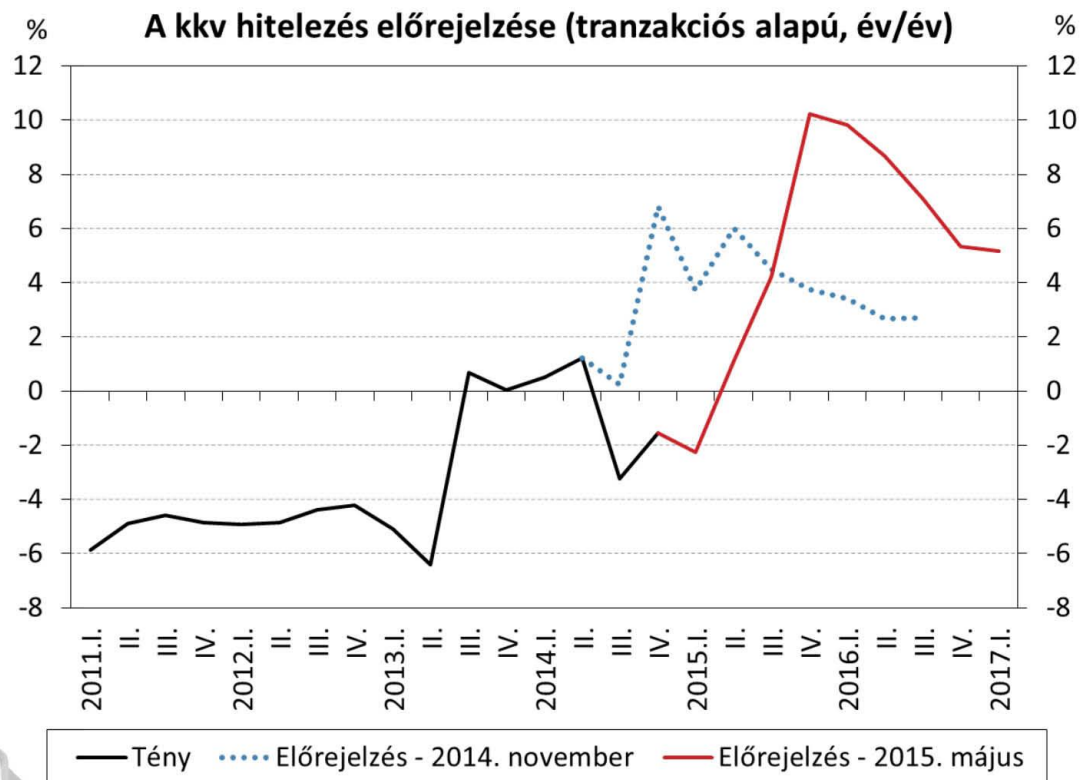


■ AZ ALACSONY KAMATKÖRNYEZETBEN FELÉRTÉKELŐDNEK A JÓ BEFEKTETÉSI DÖNTÉSEK

*Háztartások kumulált pénzügyi tranzakciói és folyószámla betéteik aránya a banki mérlegben*

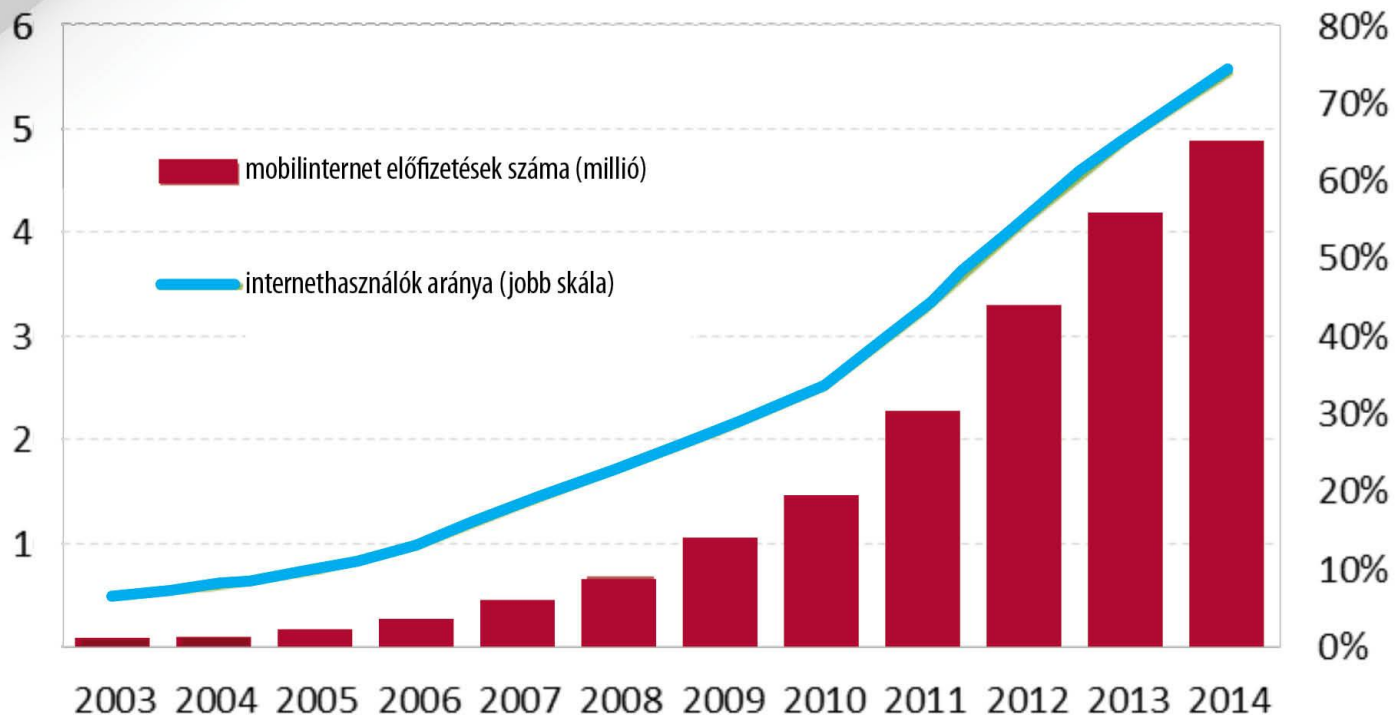


- EU-FORRÁSOK ELSŐDLEGES HASZONÉLVEZŐI (60% VÁLLALKOZÁSFEJLESZTÉSRE)
- NHP/NHP+, REFINANSZÍROZOTT KONSTRUKCIÓK
- A MAGYAR GAZDASÁGI NÖVEKEDÉS KULCSSZEREPLŐI



- AZ INTERNETHASZNÁLÓK ARÁNYA 10 ÉV ALATT 10%-RÓL KÖZEL 80%-RA NŐTT HAZÁNKBAN
- 5 MILLIÓ MOBILINTERNET FELHASZNÁLÓ MAGYARORSZÁGON

## Internethasználat Magyarországon



**STRATÉGIA:****NAGYVÁLLALATOK:**

POZÍCIÓ MEGŐRZÉSE;  
TŐKE-HATÉKONY HITELEZÉS  
ERŐSÍTÉSE

**KKV:**

NÖVEKVŐ AKTIVITÁS  
/AKVIZÍCIÓ

**LAKOSSÁG:**

ÜGYFÉLÉLMÉNY A FÓKUSZBAN;  
MKB A BEFEKTETÉSI TANÁCSADÓ

**ESZKÖZÖK:****EGYEDI IGÉNYEKRE – EGYEDI MEGOLDÁSOK**

SZÉLES KÖRŰ PÉNZÜGYI KISZOLGÁLÁS A VÁLLALAT  
ÉS A MUNKAVÁLLALÓK SZÁMÁRA EGYARÁNT

**KÖZEPES VÁLLALKOZÁSOK:** EXPORT-VAGY BERUHÁZÁSÖSZTÖNZŐ  
REFINANSZÍROZÁSI LEHETŐSÉGEK ÉS EU TÁMOGATÁSOK, CÉLZOTT KÖZÉPVÁLLALATI  
HITELEZÉSI PROGRAM, PÉNZÜGYI TANÁCSADÁS, VÁLLALATFEJLESZTÉS

**KISVÁLLALATOK:** SZÉCHENYI HITELPROGRAM, NHP, FOLYÓSZÁMLAHITEL

**ÜGYFELEINK SZÁMÁRA ÉRTÉKET TEREMTÜNK**

MEGTAKARÍTÁSAIK ÉRTÉKÉT NÖVELJÜK – MKB ALAPKEZELŐ;  
MKB ÖNKÉNTES NYUGDÍJ- ÉS EGÉSZSÉGPÉNZTÁR;  
PRIVATE BANKING; DIGITÁLIS MEGOLDÁSOK

- MAGAS SZÍNVONALÚ SZOLGÁLTATÁSOK– MINŐSÉGI ÜGYFÉLKAPCSOLATOK
- NYERESÉGES MŰKÖDÉS
- NÖVEKEDÉSI POTENCIÁL
- INNOVATÍV, DIGITÁLIS TECHNIKÁK
- MENEDZSELHETŐ KOCKÁZATI CÉLTARTALÉK-SZINT
- MINŐSÉGI ESZKÖZÖK ÉS HITELÁLLOMÁNY

**AZ MKB HITELEZÉSI AKTIVITÁSÁN  
KERESZTÜL HOZZÁJÁRUL  
A LAKOSSÁG ÉS A VÁLLALKOZÁSOK  
CÉLJAINAK MEGVALÓSÍTÁSÁHOZ,  
EZÁLTAL AZ EGÉSZ GAZDASÁG  
TELJESÍTMÉNYÉNEK NÖVELÉSÉHEZ**



KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!

